

На XVI Международной научно-практической конференции МОРИНТЕХ-ПРАКТИК «Информационные технологии в судостроении-2015», прошедшей в Санкт-Петербурге в рамках VII Международного военно-морского салона (МВМС-2015), вице-президент российского отделения AACI рассказал о применении в России международных стандартов в области управления проектами, стоимостного и системного инжиниринга

В рамках деловой программы конференции обсуждались вопросы комплексного управления предприятием и автоматизации бизнес-процессов, рассматривались системы автоматизированного проектирования и хранения данных, ИТ-инфраструктура современного предприятия и повышение безопасности и эффективности технологических процессов с помощью информационных технологий. В целом, в работе конференции приняло участие более 200 специалистов предприятий судостроительной отрасли.

От имени организаторов участников мероприятия приветствовал главный инженер ОАО Судостроительный завод «Северная верфь» Юрий Николаевич Таратонов. Пленарное заседание открыл Леонид Викторович Кузнецов, директор департамента управления проектами и программами АО «ОСК», подчеркнув в своем выступлении важность применения современных методов и средств проектного и системного инжиниринга, необходимость использования лучших российских и зарубежных практик, апробированных в оборонно-промышленном комплексе страны в части управления полным жизненным циклом сложных изделий.

Тему важности использования проектных подходов, классов оценки стоимости проектов, методик прогнозирования и анализа рисков для повышения эффективности управления продолжил в своем докладе Владимир Сергеевич Палагин, вице-президент Российского отделения AACI International, генеральный директор ООО «Евразийский центр управления проектами», ведущий преподаватель Университета Управления Проектами ГК ПМСОФТ. Владимир Сергеевич рассказал о зарубежных подходах и рекомендованных практиках в области комплексной оценки стоимости проектов, уделив особое внимание вопросам подготовки и развития специалистов в области управления проектами и программами, системной инженерии и стоимостного анализа.

Системный инжиниринг как междисциплинарный подход применяется для разработки и построения сложных, инновационных изделий и систем. А стоимостной инжиниринг увязывает жизненные циклы стратегических активов и проектов, которые их

обслуживают. Применение инжиниринга в новых областях дает новые возможности, такие как повышение управляемости социальных, экономических, технических систем и повышение качества, увеличение продолжительности жизни.

В ходе своего выступления Владимир Сергеевич также рассказал о книге «Комплексное управление стоимостью» (TCM – Total Cost Management), которая представляет собой руководство по практическому применению умений и навыков управления стоимостью. «TCM является систематическим подходом к управлению стоимостью на протяжении жизненного цикла: предприятия; программы; объекта; проекта; продукта; услуги. Все, что инвестировано в активы и проекты (время, ресурсы, деньги), и есть стоимость, - отмечает Владимир Палагин. - Поэтому данный подход и называют комплексным управлением стоимостью. Основы TCM являются определяющими при разработке более детализированных технических продуктов AACI для международного использования».

Г-н Палагин считает, что инжиниринг и комплексное управление стоимостью тесно взаимосвязаны. Инжиниринг –это комплекс инженерно-консультационных услуг по подготовке и обеспечению процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции. Он охватывает все этапы инновационного цикла. А комплексное управление стоимостью – это отдельная область инжиниринга, в которой инженерная оценка и опыт используются в приложении к методам решения вопросов планирования экономических задач и программ; оценки затрат; экономического и финансового анализа; стоимостного инжиниринга; управления программами и проектами; составления графиков, определения эффективности затрат и графиков, а также управления изменениями. Основными результатами применения концепции TCM являются: рост доходности портфелей активов, интеграция и упорядочение программ, управляемость проектов. Внедрение TCM целесообразно осуществлять, используя критерии выбора компонентов и оценки эффективности, заложенные в системе сбалансированных показателей (BSC).

В докладе также было подробно рассмотрено такое понятие, как системный инжиниринг, подход, отвечающий за создание и выполнение процессов, охватывающих различные инженерные дисциплины и обеспечивающих удовлетворение нужд заказчиков и непосредственных пользователей изделия. Это междисциплинарный подход, используемый для контроля за разработками сложных, инновационных изделий и систем. Г-н Палагин считает, что системный инжиниринг отвечает за всю картину работ по проекту в целом, обеспечивая выполнение требований в течение всего жизненного цикла изделия.